

UNENCO

seduno

关于狮丹努 About Seduno	03
可持续发展管理 Sustainable Development Management	15
坚持绿色发展 Insist On Green Development	17
供应链管理 Supply Chain Management	23
创新发展 Innovative Development	25
关怀我们的员工 Care Our Staff	31
社区参与 Community Engagement	35

About Seduno 关于狮丹努



企业概况 Company Overview

作为全球知名品牌服饰供应商，狮丹努集团股份有限公司不忘初心，坚持在服装领域深耕细作，以匠心精神服务于全球客户。

狮丹努主要由三个事业板块组成：国内工业生产、海外工业生产和全球贸易。目前拥有海内外员工 10000 余人。

我们的实力 Our Strength

公司经济持续稳定发展

	集团销售	出口创汇
2017 年数额	62.8 亿元	5.4 亿美元
2018 年数额	65 亿元	5.9 亿美元
2018 年比 2017 年同期增长	3.50%	9.26%

我们的优势 Our Advantages

- 1 强大、契合的经营管理团队
- 2 适应市场的营销策略和稳定忠诚的世界知名品牌顾客群
- 3 敏捷、快速反应的生产制造能力和全球化的生产布局
- 4 高效的研发技术和检测体系，ODM 初见成效
- 5 可持续发展优于竞争对手

公司治理与遵纪守法 Company Governance And Legal Compliance

公司实行董事会领导下的总经理负责制。总经理为企业最高行政领导，统管及指挥企业一切经营活动。公司经营管理机构根据需要划分若干个单位和部门，实行逐级负责的管理原则，用人实行聘用合同制，分配实行绩效考核薪酬制。并且通过内部和外部审计对公司经营情况进行评审，对经营班子的绩效进行评价，以确保公司能够科学、规范地运营和发展。

总经理、副总经理、总经理助理为决策层，主管以上到部门经理为中层管理层，部门内部主管到班组长为执行层，各岗位生产工人和一般工作人员为操作层。



公司使命、愿景、价值观

Mission, Vision And Value Of The Company



| 狮丹努 Seduno

狮：咬定目标，锐意进取，永续发展；
丹：忠于企业，干净担当，乐于奉献；
努：善于学习，勤勉工作，勇于创新。

狮丹努意喻永葆锐意进取的创业精神，怀揣忠于事业的一片丹心，肩挑企业兴旺、员工幸福的责任，努力构建一个有优秀文化、有经济效益、有社会责任的企业命运共同体。



| 使命 Mission

创建幸福企业，共享美好生活。



创建幸福企业体现了集团公司以追求永续经营为目标，积极追求企业、员工与社会的共赢发展，实现集团公司经济效益和社会效益的最优化，通过奋斗创造员工及其家人的幸福生活，实现企业和员工的共同成长。

共享美好生活就是通过创建幸福企业，首先让员工过上更美好的生活，让员工更有奔头、更有激情；其次，依托广大员工的辛勤劳动和集体智慧，为消费者提供最优质的产品，为更多人对美好生活的向往贡献力量。

| 愿景 Vision

建设全球最具有竞争力的
针织服装“智造”商。

愿景表明了狮丹努的雄心壮志和自我定位。“智造”，指的是运用精益生产、柔性快反的制造方式，整合优势资源，建设高效、具有竞争力的产业供应链。建立有创新精神的研发、生产、经营和管理团队，以先进的信息技术推进工业生产自动化、智能化，提高企业的市场竞争力和对各种不确定因素的应变能力。



| 核心价值观 Value

团结奋斗、务实创新、诚信共赢。



团结奋斗

建立以狮丹努永续发展为共同目标，工作中能高度契合的管理团队、营销团队、生产团队、研发团队，并且能带领全体员工为达成狮丹努的使命和愿景共同奋斗。

务实创新

专注于对企业文化和企业发展有引领和推动作用的创新。在企业管理、产品研发、业务拓展、生产制造等方面有创新成果。创新成果必须务实重行，能落地执行。

诚信共赢

严守契约精神，重承诺，守信用。与各大品牌商建立战略合作伙伴关系，致力于与客户共同进步；与各关键供应商建立战略合作供应链，实现与各供应商的共同发展；致力于创建幸福企业，让员工享受美好生活。



“331” 七大总体战略
Seven Major “331” Overall Strategies

通过“两化融合、人员与文化、可持续发展”三项学习与成长战略，夯实管理根基，以“供应链发展、质量升级和上市和组织治理优化”三大核心战略为驱动，推进“国际营销拓展和 ODM”支柱战略，向“建设全球最具竞争力的针织服装智造商”的愿景迈进。



战略模型和地图
Strategic Model And Map



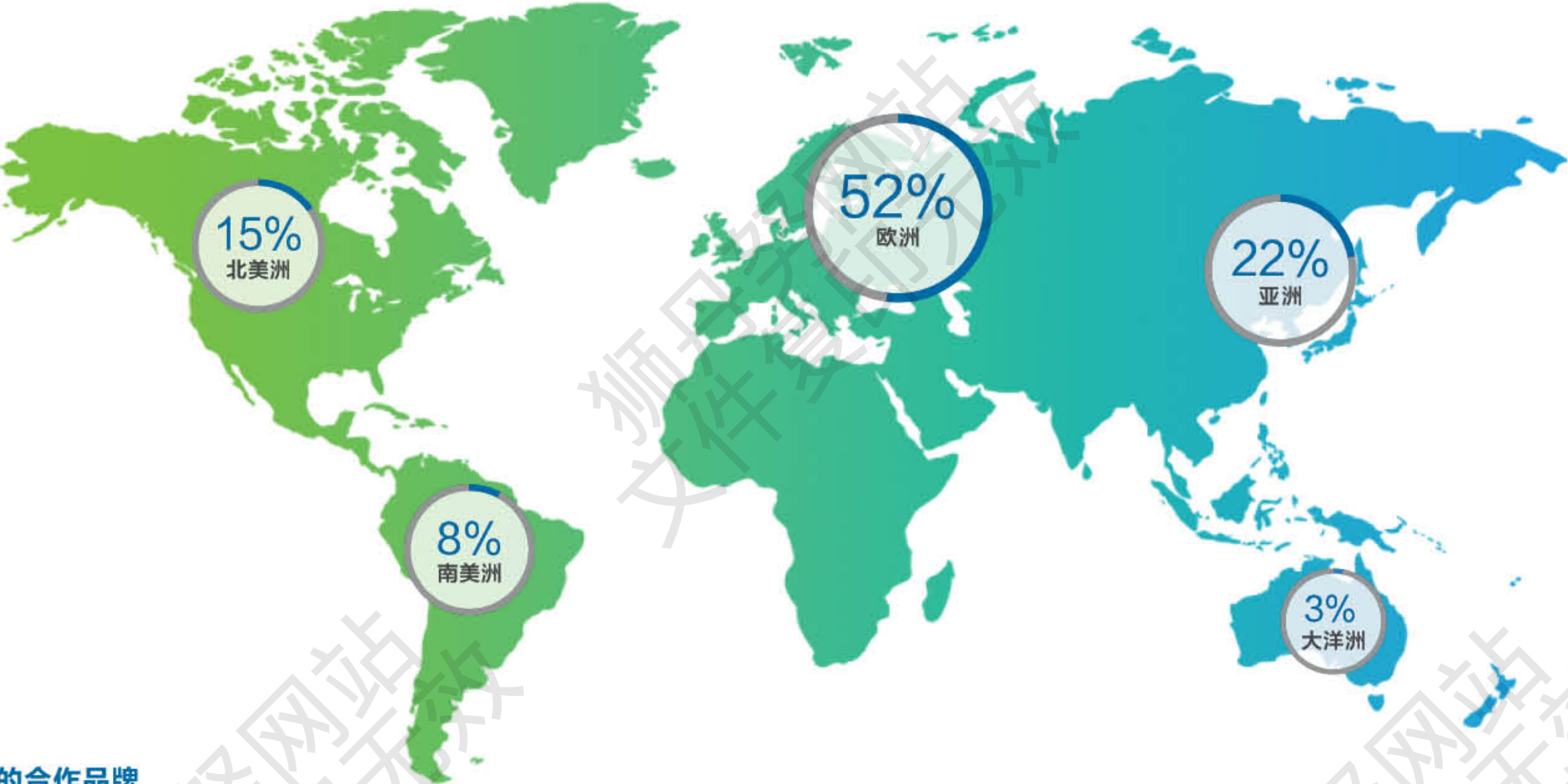
我们的战略 Our Strategy

9 项战略方案
20 项战略举措

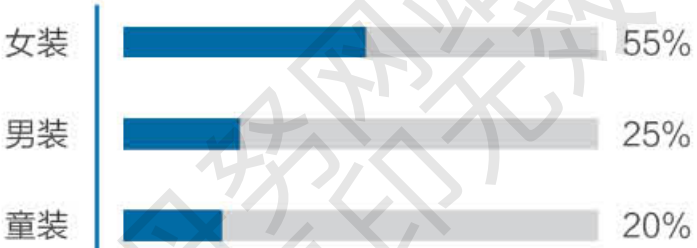
公司通过 SWOT 扩展分析，形成 9 项战略方案和 20 项战略举措。其中 SO 战略 1 项、SOT 战略 2 项、WO 战略 2 项、WOT 战略 2 项、SWT 战略和 SWOT 战略各 1 项，显示公司的总体战略以扭转劣势、抓住机会和应对挑战为主导，应当持续修炼内功，走内涵式发展道路。

对上述 9 项战略方案进行归纳梳理，形成公司“331”总体战略、战略模型和地图、战略指导思想、战略和战略目标协调一致框架。

我们的市场分布
Our Market Distribution



我们的产品类别
Our Product Category



我们的合作品牌
Our Cooperative Brand





我们的国内工业布局

Our Domestic Industry Layout

启运路 281 号生产基地
Production Base In No.281 Qiyun Road



员工 1500 名 | 吊挂流水线 30 条 | 年生产能力 1750 万件

龙三生产基地 Production Base In Longsan



员工 1400 名 | 吊挂流水线 33 条 | 年生产能力 1700 万件

芜湖生产基地 Production Base In Wuhu



员工 1000 名

吊挂流水线 20 条

年生产能力 900 万件



格柏自动裁床

成衣吊挂系统

自动模板机

我们的海外工业布局

Our Overseas Industrial Layout

越南生产基地

Production Base In Vietnam



占地
13.5hm²
建筑面积
150,000m²
总投资金额
100,000,000\$



越南基地位于越南西宁省展鹏县安和乡成成功工业区，占地 13.5 公顷，建筑面积 15 万平方米，总投资金额 1 亿美元。是目前狮丹努集团在海外投资最大的项目。该面料基地建成投产后，预计年生产高档面料 3 万吨，年销售额实现 2 亿美元。我们在该项目设计过程中提前考虑未来几十年的发展趋势，整个项目起点高，投资大，工艺先进，废水和废气排放设计标准远远优于越南现有的 A 级排放标准。

到 2020 年达到

员工
1100 名

吊挂流水线
20 条

年生产能力
720 万件

柬埔寨生产基地

Production Base In Cambodia



员工
4000 名

吊挂流水线
59 条

年生产能力
2160 万件

可持续发展管理

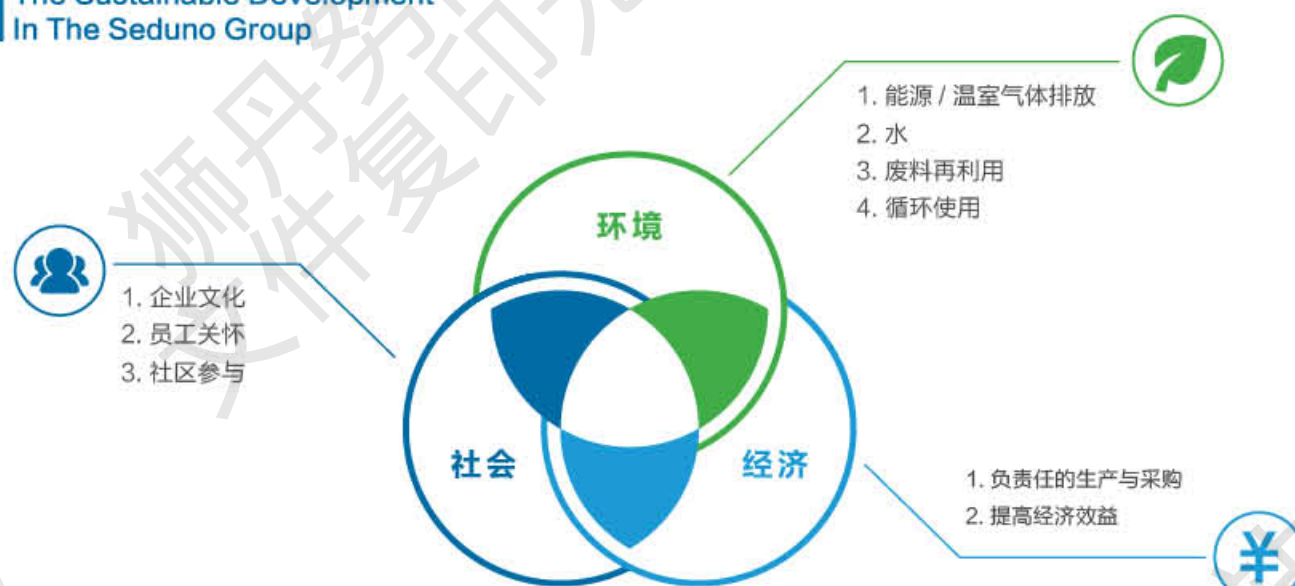
Sustainable Development Management

狮丹努集团立足可持续发展背景，结合自身发展战略和运营模式，加强社会责任管理建设，完善社会责任管理组织架构，逐步将社会责任理念融入企业各项业务和日常运营的各个环节，并与利益相关方开展广泛沟通，努力实现公司与利益相关方的共同可持续发展。



狮丹努集团的可持续发展

The Sustainable Development In The Seduno Group



用可持续发展理念推进公司各部门的运营

Promote All Departments' Operation Through Sustainable Development Philosophy

可持续发展是狮丹努发展战略的基石，是全集团所有子公司和部门同时包括外部社区，供应链等相关方都参与其中的运营模式。

为提高企业的可持续竞争力，公司贯彻以客户为中心、以人为本的发展理念。集团大力投资人才和文化发展战略；不断完善信息系统，加快信息化和智能化的融合；将质量升级战略作为年度重点工作，积极开展“品质月”活动；通过标准化流程的建立，来优化工序，提高效率；不断探索和开发新产品、新工艺，快速高效的与客户对接，提高可持续原材料的采购和使用量；让可持续发展嵌入到企业的日常运营中。



人才和文化



信息化和智能化



质量升级战略



可持续原材料



新产品、新工艺



标准化流程

社会责任推进

Social Responsibility Promotion

公司围绕理念塑造、体系建设、实践指导等开展社会责任工作，推动社会责任理念不断融入集团及所属企业的管理流程和业务板块。

持续强化“三个符合”和“三个融入”理念，将科学的社会责任理念融入公司管理运营，所属企业根据自身业务特色，总结出各自的社会责任理念。

三个符合

- 符合国际社会责任发展趋势
- 符合中国基本国情
- 符合狮丹努集团发展实际

责任理念

三个融入

- 融入企业使命、文化和价值观
- 融入各业务板块经营管理活动
- 融入与各利益相关方沟通过程



评价证书

Insist On 坚持绿色发展 Green Development

狮丹努长期能源目标

The Long-Term Energy Goal Of Seduno

2030 年

我们的目标是全集团实现气候影响中和，即：绝大部分用电来自于可再生能源，余下的用电用绿证补偿。

2035 年

全集团所有用电都来自于可再生能源，并实现碳抵消的气候正向影响。我们将一直努力向可再生能源的转变。

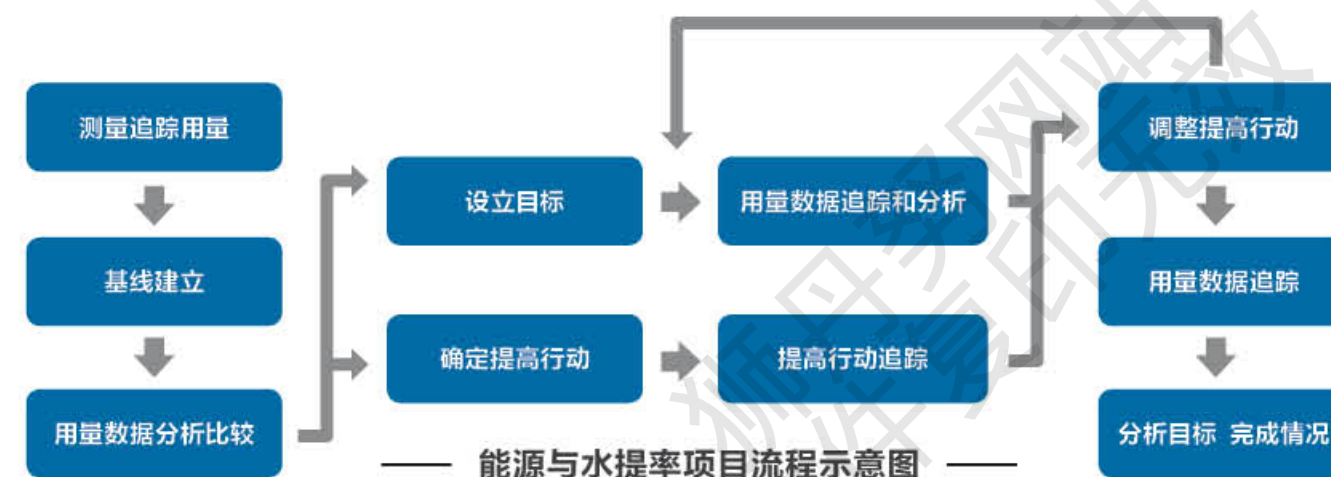
2025 年

以 2016 年用电总量为基线，通过提高能源效率，各方面能耗减少 15%；用电量 50% 由分布式可再生能源提供。



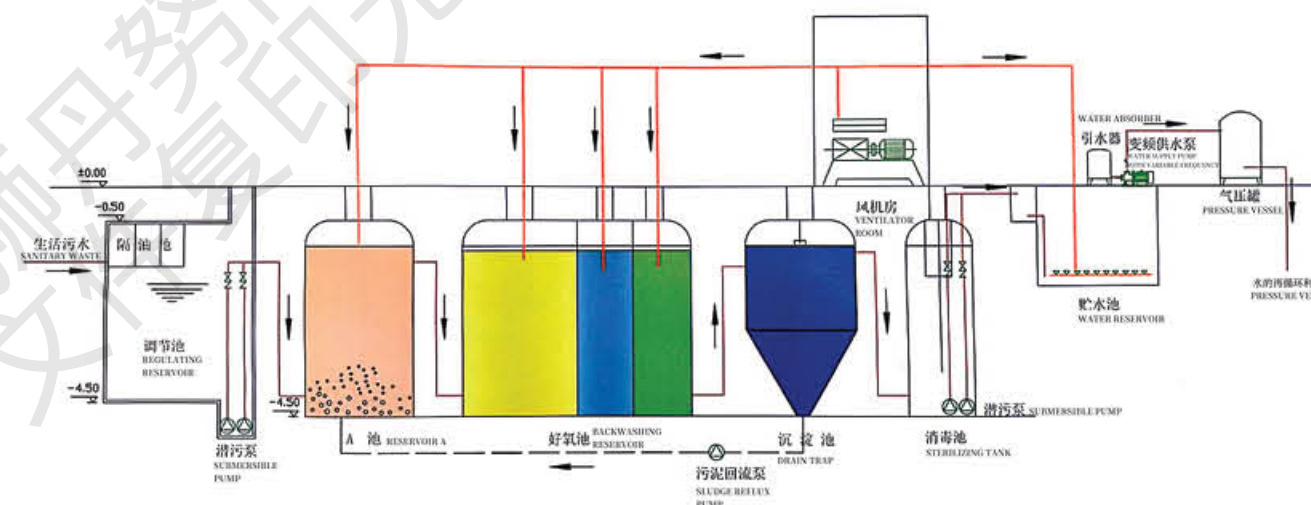
节能降耗

Save Energy And Reduce Consumption



国内生活废水回用图

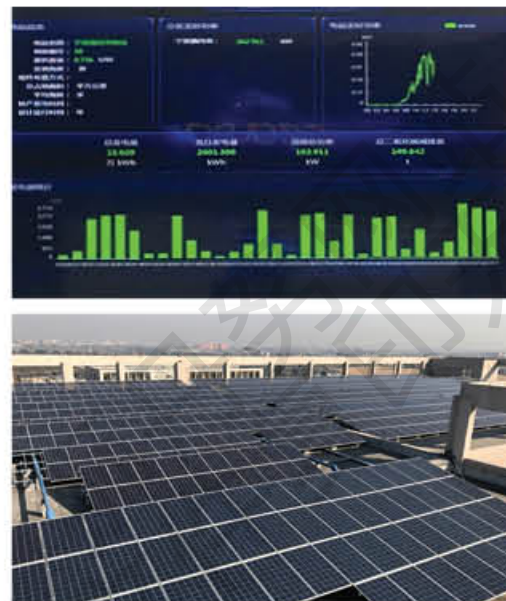
Domestic Wastewater Reuse Map



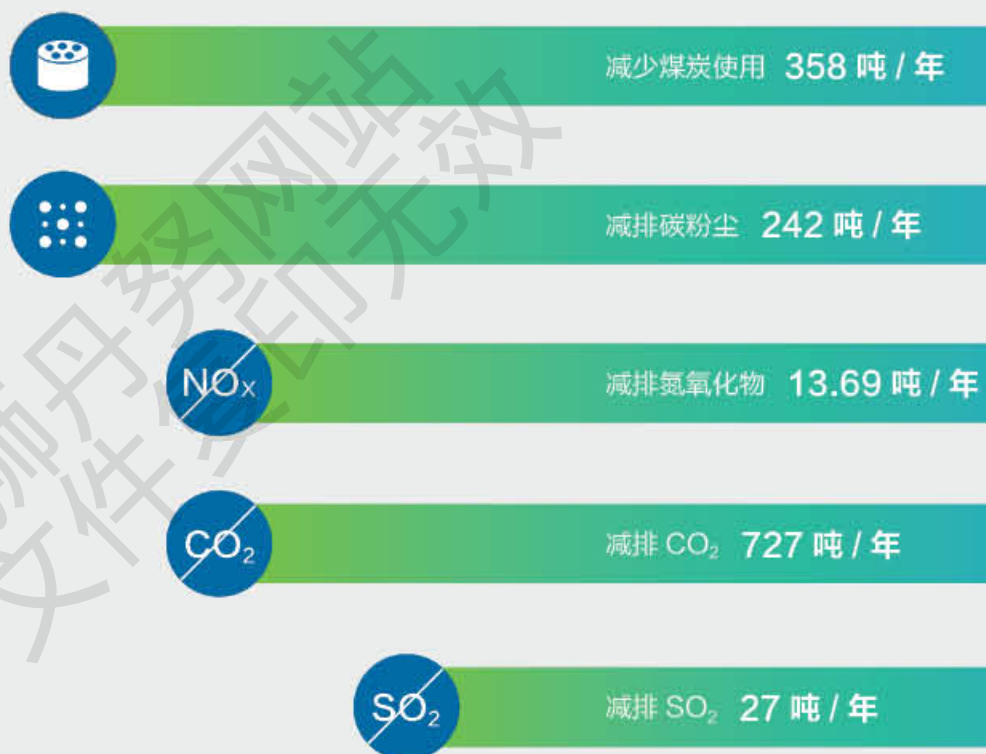
探索新能源 Explore New Energy

龙山厂区于 2017 年安装了 2800 片太阳能多晶发电板，总装机容量 0.756 兆瓦。2018 年年发电量 73 万度，占龙三全年用电 23%，产生经济效益 106 万元 / 年，投资回收期 5 年。

经济效益
1,060,000 元 / 年



光伏发电站



废弃物分类 Waste Classification

2018 年，我们追踪并测量各类型废料的源头及数量，努力实现变废为宝，实现循环经济。



缝纫线线芯回收利用 Sewing Thread Core Recycling

与缝纫线厂合作，进行线芯的回收再利用。

2018 年	回收 6.3 吨
	收益 25000 元
	节省原油 19 吨



裁剪碎角料回收再利用的尝试 Attempt To Recycle Cut Pieces And Leftover Materials



碎角料分拣



仓库存放



纱线



消费者



成衣



样布

关注环境

Be Environmentally-Conscious

我们持续关注减少二氧化碳排放总量、降低碳足迹、实现可再生能源的转化。



越南厂区污水处理系统

	¥ 2018 年产值	水 吨	电 度	二氧化碳 吨	柴 吨	天然气 立方米	煤 吨
海外	62915 万元	50.8 吨	1175.5 万度	3.1 万吨	18.5 吨	/	11665 吨
国内	103486 万元	13 万吨	895 万度	1.2 万吨	/	107 万立方米	/

2018 年可持续原料采购 Sustainable Raw Material Purchasing In 2018



纱线 8177 吨



面料 234 吨



再生面料 80 吨

Supply Chain Management

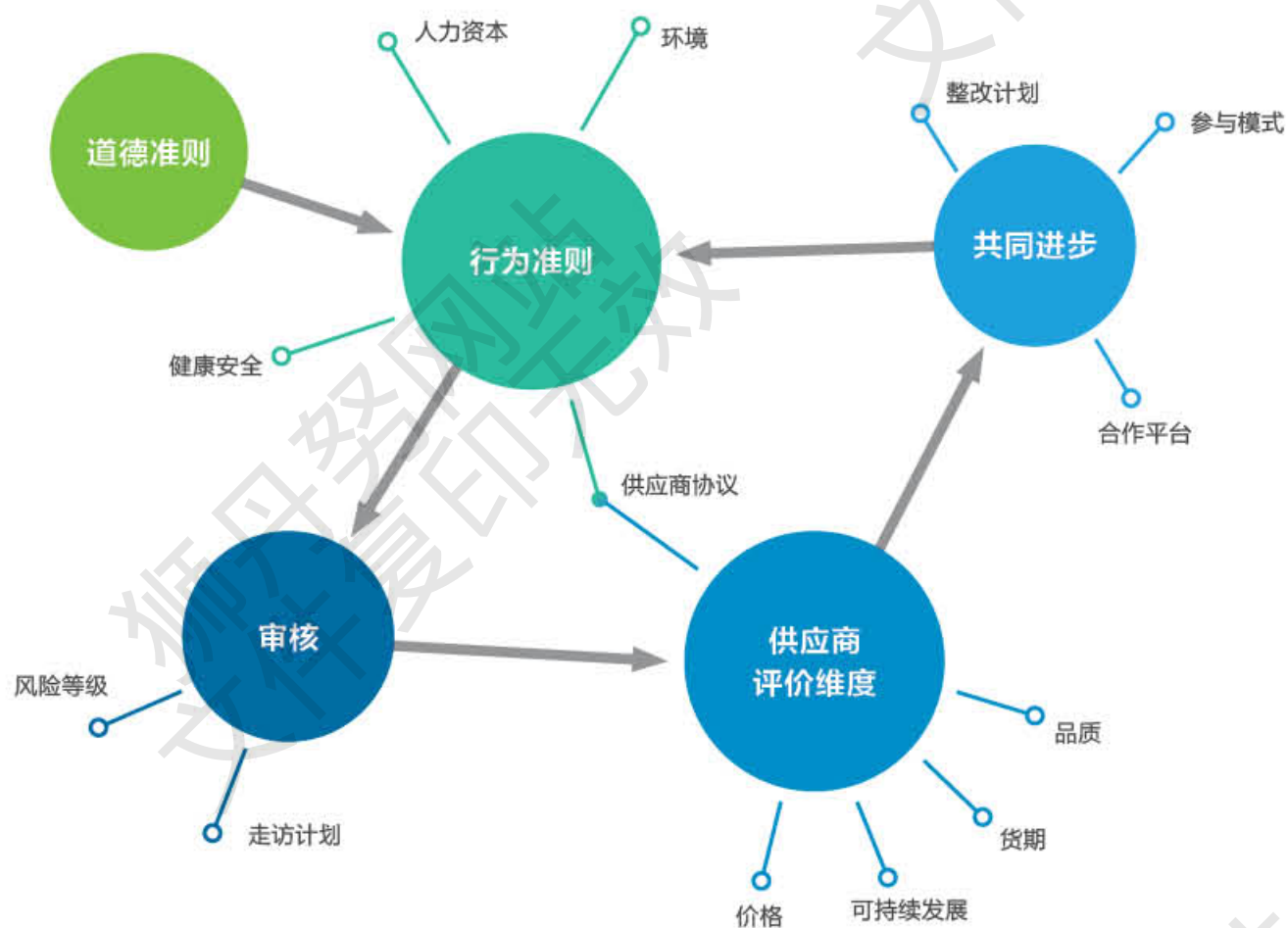
供应链管理

合作发展框架模型

Cooperative Development Framework Model

持续完善管理评估体系，持续收集数据进行评估，寻求共赢。

供应商管理整合轨迹



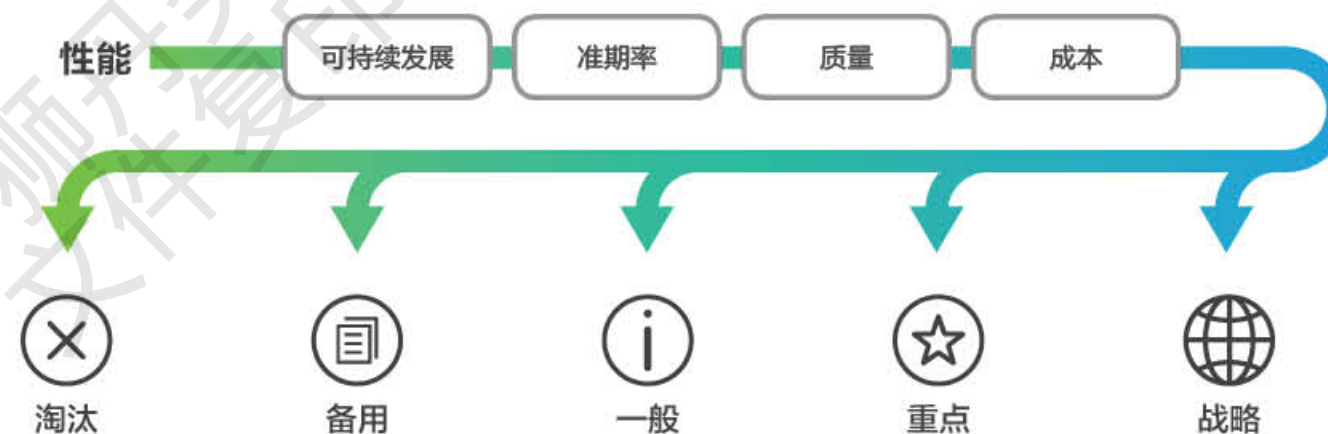
供应商类别 & 数量

Supplier Category & Quantity



供应商等级

Supplier Gradation



Innovative Development

创新发展

产品设计开发

Product Design And Development

我们完善设计研究院组织架构，对公司现有的研发、设计、CAD 技术部门进行整合，设立集团标准化推进委员会、博士后工作站和院士工作站。截止 2018 年，公司共拥有专利 21 项，其中发明专利 4 项，实用新型专利 17 项。

我们在宁波和海外建立设计工作室，也与多家国外设计工作室进行合作开发，为全球不同国家的客户提供优秀设计方案，开启我们由 OEM 向 ODM 转变的序幕。



新产品

New Product



新工艺 New Technology

2018年，通过分厂申报，各子公司初评集团新产品评审小组组织最终评审，共评选出16项集团新产品，其中“四线包缝新技术”，“翻袖口/脚口罗纹新技术”，“厚板印+打褶织带新工艺”3个项目被评为集团优秀新产品，“订立体花朵创新模板”，“功能性粘胶（白椰碳）立体提花针织面料的开发”，两个项目推荐申报专利，并引进自动模板机。

这些新工艺、新材料和新装置的研发大大提高了生产效率，也提升了产品品质，降低了生产成本，促使企业可持续发展。



模板技术

技术成果 Technological Achievements

我们与上海东华大学合作，以俞建勇院士团队为核心，建立了“差别化功能性纤维和染色新技术在针织产品中的应用技术”等科技，全面提升了企业的科研创新能力和市场竞争力，对科技成果产业化起到了极大的推动作用。

公司还建立了博士后工作站，于上海东华大学的张一帆博士进行合作，开展“多功能智能运动服装的研发”对于智能服装领域开始探索性研究工作。



博士后工作站项目开题会

我们注重知识产权保护，截止2018年

集团共申请专利 **29** 项 已授权专利 **21** 项



玉石纤维专利

珍珠纤维专利

缝制省道模板专利

缝制上级领专利

- 智能调温空调纤维针织面料及其制备方法
- 空调纤维实用新型专利
- 缝制单嵌线口袋加拉链的服装模版实用新型专利
- 一种加工多条吊带形成鱼骨状的专用模板及使用方法
- 仪纶/棉混纺纬平针织面料及其制备方法
- 一种便携式翻耳朵的装置
- 平车折光打褶压脚龙头实用新型专利
- 一次性包光做双贴条花式龙头
- 一种用于缝制门襟拉链的压布脚实用新型专利
- 一种领角挂钉专用上级领模板
- 一种服装穿戴辅助器
- 一种贴四周封闭式的服装贴块专用模板
- 平车卷边压脚龙头实用新型专利
- 一次性精装上腰龙头
- 一种缝制免烫贴袋的专用服装模板
- 一种缝制服装免烫贴鼠袋的专用模板
- 基于FBG传感技术的人体姿态，监测服装

上海 2018 年开始引进 3D 样衣系统 To Introduce 3D Sample Clothing System In 2018 In Shanghai



2019.03/13 — 开始培训
2019.05/01 — 正式运行

国家 CNAS 实验室 National CNAS Lab

我们拥有通过国家 CNAS 认证的纺织品测试实验室，配备了国际先进的测试设备和专业的人才队伍，对面料和产品的每一个质量数据进行严格把控。



Care Our Staff 关怀我们的员工

尊重员工，共同实现人生价值 Respect Our Employees, Realize Our Life Values Together

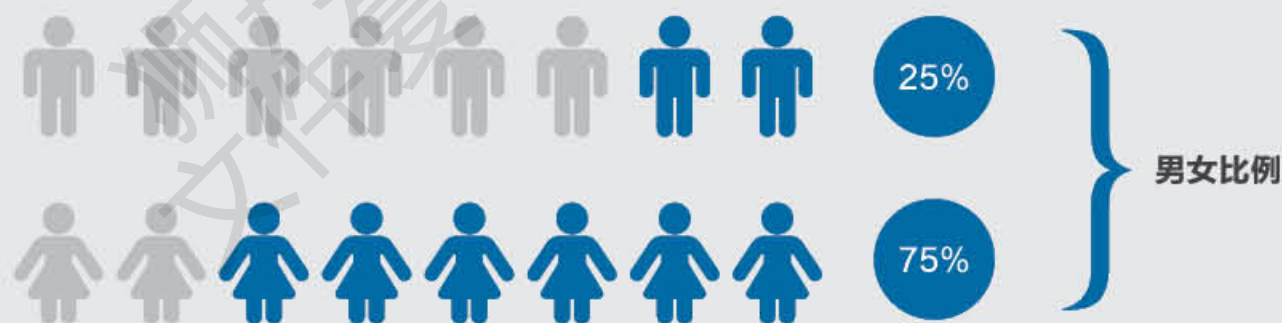


员工是企业的建设者和财富的创造者，狮丹努在企业经营中始终坚持以“人”为本，将尊重人权和劳工准则融入公司战略和日常运营管理过程，在当今社会飞速发展，充满机遇和挑战的情况下，社会的变革与发展也越来越强调人的创造力，对于企业来说，随着企业间的竞争将更加激烈，企业的竞争不仅仅是市场的竞争，更是技术、知识和人才的竞争，因此，企业通过“福利留人、发展留人、文化留人、环境留人”等一系列措施，让员工充分发挥自身价值，并为员工创造关爱和谐的工作氛围，让员工真切感受到企业给予的真诚与温暖，不断激发员工的积极性、主动性和创造性，努力实现企业与员工共同发展。

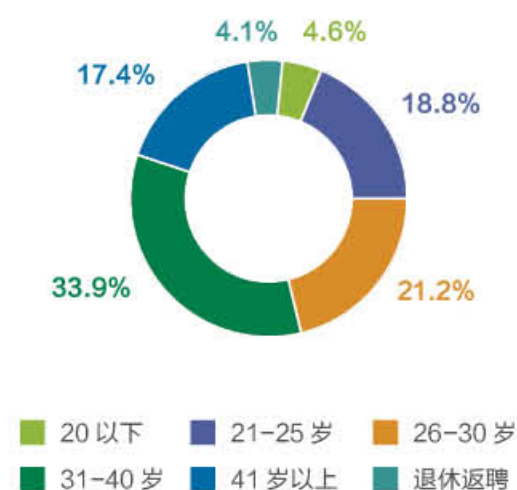
一、员工多元化

狮丹努坚持尊重和对待每一位员工，从最初入职阶段开始，我们就不论性别、年龄、学历等，都平等雇佣员工，在狮丹努没有任何员工歧视，都一致维护员工合法权益，积极构建和谐劳动关系。

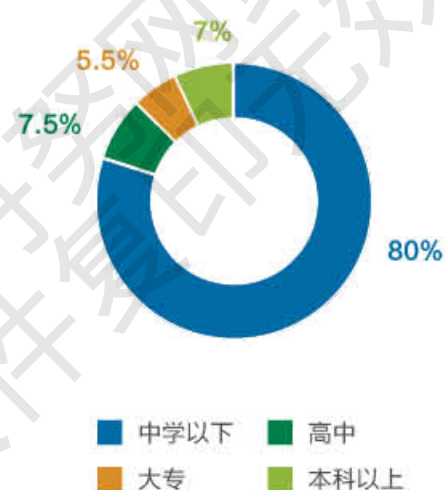
我们严格遵守劳动合同法等相关法律法规和政策，遵循人权、劳工等国际公约，充分保护员工的隐私。截至2019年6月，我们的员工总数约为9633人，劳动合同签订率为100%。



年龄结构



学历结构



二、薪酬福利与员工保障

建立了完善的员工保障体系，为全体员工构筑起全覆盖的“安全伞”的员工保障，由社会保险、商业保险以及工会救助三个部分组合，通过这三种保障机制有机结合运行，有效解决了员工保障问题，消除员工的后顾之忧。

公司建立具有市场竞争力的薪酬制度，根据市场形势会每两年调整一次工资方案，员工的薪酬标准不会因为性别、年龄而有所差异。

公司奖金采取与公司经营状况，员工所在部门业绩以及个人绩效的贡献度，根据公司的奖金政策，充分鼓励员工发挥个人所长，资助员工实现个人价值，同时注重物资与非物资并行的激励方式。公司的激励机制将长远的与员工的个人贡献有机地结合在一起，形成长远的共同奋斗，共享收益。

工资发放额（万元）



三、员工发展

人才的培养，“授人以鱼，不如授人以渔”，公司建立狮丹努管理学院，针对员工不同阶段的需求，提供各种精心设置的课程，公司注重员工个人发展，鼓励员工根据自身能力和个人兴趣，自由成长，并为员工提供管理与技能晋升双通道。

公司建立师徒制，师傅会将自己的实际经验传授给徒弟，倾听徒弟的生活困惑与苦恼以及遇到的困难，同时将自身的经验告诉他在公司里应该注意的各种事项、公司文化的细节以及如何去开展工作的，并不断地从旁指点 and 扶持。公司为建立这种师徒和谐的机制，特举行了一次拜师仪式。



拜师仪式



公司对海内外员工开设一系列相关的课程，管理上、技能上，特别关注新进大学生，对每期大学生都开设“银狮新秀班”，由公司内培训师上各个课程，使各大学生能尽快独立上岗。



服装测试培训



可持续发展培训



6S 培训



公司员工团建活动

为提倡“高效工作、快乐生活”，为员工创造高效、轻松和关爱的工作环境，提升员工幸福感，促进员工工作和生活的平衡，我们每年会组织一系列活动，如员工团建、团队体育、员工植树等有意义的活动，让员工去参与、体验，感受到同事之间的相互关爱、相互团结，传递正能量，让工作氛围更加积极。



篮球队合照



植树节活动

Community Engagement

社区参与



狮丹努行政党支部慰问鄞州特殊教育中心孩子



狮丹努柬埔寨基地资助当地小学



捐赠柬埔寨茶胶省政府大米 10 吨



考察柬埔寨垃圾发电项目



狮丹努柬埔寨公司慰问到访的中国海军编队



狮丹努针织党支部慰问横街安养院



狮丹努越南生产基地
春节在西宁陪同经济管委会领导赞助困难民众



狮丹努越南生产基地
春节在西宁陪同经济管委会领导赞助困难民众



狮丹努越南生产基地
赞助越南本地小学过中秋节

Face the world, meet the future
Seduno of the world

